

Formation Gestion de Projets

Durée : 9h13



- Test de positionnement 5'00

Module 1: Généralités

- Introduction 2'33
- Le management de projet, de quoi parle-t-on ? 3'21
- Les 5 phases du management de projet 6'00
- 10 bonnes pratiques en gestion de projet 6'12
- 6 étapes pour un plan de projet infaillible 7'48
- La gestion de programme 2'28
- Quiz de module 6'00

TOTAL : 31'49

Module 2: Recrutement, management et animation des équipes projet

- Qu'est-ce que le sponsor d'un projet ? 2'23
- Comment constituer une équipe projet ? 3'58
- Quand et comment constituer son équipe projet ? 3'21
- Comment gérer sa nouvelle équipe projet ? 2'18
- Comment appliquer le modèle Hermann à l'efficacité de l'équipe projet ? 6'20
- Ressources humaines et rôles dans un projet 1'20
- Impliquer les parties prenantes dans un projet 4'31
- 4 processus de gestion des parties prenantes 4'35
- Stratégies et outils de gestion des parties prenantes 3'41
- 7 bonnes pratiques pour déléguer efficacement les tâches projet 3'26
- Déléguer pour gagner du temps 6'17
- Célébrer les différents jalons d'un projet 3'04
- Le modèle conflict dynamics profile (CDP) 3'22
- La matrice RACI 5'26
- Team building 5'50
- Conseils pour une collaboration de projet efficace 3'12
- Conseils pour une gestion d'équipe projet efficace 6'20
- 5 techniques de collaboration gagnantes 3'42
- Résoudre les conflits rapidement 2'01
- Améliorer la collaboration au travail et à distance 5'25
- La gestion de la communication 6'19
- Quiz de module 20'00

TOTAL : 1'46'51

Module 3 : Lancement du projet

| | |
|---|--------------|
| • La note d'opportunité | 3'09 |
| • Les 6 composantes pour rédiger une note d'opportunité | 10'03 |
| • Le plan de communication projet | 10'06 |
| • L'étude de faisabilité | 4'55 |
| • Comment réussir sa réunion de lancement de projet ? | 2'21 |
| • Kick off meeting : 4 clefs pour réussir | 10'22 |
| • Quiz de module | 6'00 |
| • | |
| TOTAL : | 46'56 |

Module 4 : Outils et méthodes

| | |
|--|----------------|
| • Planification de projet : gestion de projet en 6 étapes | 7'22 |
| • Pourquoi faire un planning dans un projet ? | 2'39 |
| • La méthode des 5M | 3'38 |
| • Le plan de management des délais de projet | 8'00 |
| • Les principaux concepts de la planification | 5'40 |
| • Les 6 étapes de planification de projet | 6'38 |
| • Les 4 pièges à éviter en planification de projet | 2'52 |
| • Qu'est-ce que l'expression des besoins en management ? | 9'02 |
| • L'importance du cahier des charges projet | 7'12 |
| • Les 6 composantes du cahier des charges | 11'45 |
| • Comment et pourquoi créer un WBS projet ? | 7'00 |
| • Le diagramme de Gantt en 6 étapes | 5'47 |
| • 6 points clés pour définir son plan de projet | 5'39 |
| • Cadre et objectifs du périmètre de projet | 4'51 |
| • La méthodologie Agile, de quoi s'agit-il | 3'52 |
| • Les 12 principes de la méthodologie Agile | 6'30 |
| • Les avantages de la méthode Agile | 3'53 |
| • Les situations où la méthode Agile n'est pas recommandée | 4'07 |
| • Agile, Scrum et Waterfall | 3'30 |
| • Pourquoi et comment faire des phases dans un projet ? | 9'20 |
| • Quelques outils en gestion de projet | 4'37 |
| • Le rapport de gestion de projet | 4'56 |
| • L'importance de la gestion du temps | 4'27 |
| • Le délai d'exécution | 3'30 |
| • Le jalon | 2'32 |
| • Outils et méthodes de gestion de projet | 1'36 |
| • Analyse PESTEL pour une stratégie sans faille | 6'53 |
| • Identifier le chemin critique d'un projet | 3'49 |
| • Appliquer le principe de Pareto à un projet | 4'26 |
| • Modèle en cascade d'un projet | 6'36 |
| • La méthode SMART | 6'51 |
| • L'analyse SWOT en gestion de projet | 1'07 |
| • Quiz de module | 40'00 |
| • | |
| TOTAL : | 3'30'37 |

Module 5 : Finance

| | |
|--|--------------|
| • Management du budget de projet | 8'02 |
| • L'analyse coûts-avantages en gestion de projet | 1'03 |
| • Le contrôle des coûts | 5'38 |
| • L'allocation des ressources | 00'53 |
| • L'estimation des coûts | 3'27 |
| • Quiz de module | 6'00 |
| • | |
| TOTAL : | 25'03 |

Module 6 : Contrôle et suivi

| | |
|---|------|
| • La qualité dans le management de projet | 8'09 |
| • La courbe en S | 2'49 |
| • Le bureau de gestion de projet (PMO) | 6'20 |
| • Le portefeuille dans la gestion de projet | 9'12 |
| • La gestion de l'intégration de projet | 4'57 |
| • La gestion de configuration | 3'34 |
| • Le BAC (budget à achèvement) | 3'17 |
| • Le document d'initiation de projet (PID) | 3'34 |
| • Le jugement d'expert | 2'14 |
| • L'accord de niveau de service | 3,59 |
| • Matrice de traçabilité des exigences | 0'44 |
| • Quiz de module | 6'00 |

TOTAL : 54'49

Module 7 : Gestion des risques

| | |
|---|-------|
| • Les 6 processus de gestion des risques projet | 10'12 |
| • Qu'est-ce que la gestion des risques ? | 1'06 |
| • Problèmes et risques en gestion de projet | 4'20 |
| • Le plan d'urgence | 3'59 |
| • L'analyse de Monte-Carlo | 2'49 |
| • Le RAID | 2'54 |
| • Le Project Crashing | 2'05 |
| • Quiz de module | 6'00 |

TOTAL : 33'25

Module 8 : Conduite du changement

| | |
|---|------|
| • Stratégies de conduite du changement | 6'45 |
| • Démarche de conduite de changement | 5'06 |
| • Les outils de la conduite du changement | 3'53 |
| • La gestion du changement en gestion de projet | 4'02 |
| • Le contrôle du changement | 3'48 |
| • Gestion du changement versus contrôle du changement | 3'34 |
| • Vidéo de conclusion | 1'07 |
| • Quiz de module | 6'00 |

TOTAL : 34'15

| | |
|------------------------|------|
| • Test de satisfaction | 5'00 |
|------------------------|------|

TOTAL : 9'13'45